



NOUVELLE CROISSANCE DES RESULTATS AU PREMIER SEMESTRE 2015

- Chiffre d'affaires hors taxes de 37,7 Md€, en hausse de +5,2% (+2,9% en organique)
- Hausse du résultat opérationnel courant à 726 M€, +2,6% à changes constants
- Forte croissance du résultat net ajusté, part du Groupe : 233 M€, en hausse de +17,5%
- Cash Flow Libre en nette amélioration, en augmentation de +496 M€

Progression en Europe : semestre solide en France, accélération en Espagne

France : montée en puissance du multiformat

- Troisième année consécutive de hausse du chiffre d'affaires : +3,4% au total et +1,8% en organique
- Tous les formats contribuent à la hausse organique des ventes
- Stabilité de la marge opérationnelle hors la hausse de la taxe sur les surfaces commerciales (Tascom), l'intégration de DIA et le transfert des loyers de galeries commerciales à Carmila

Autres pays d'Europe : forte hausse de la rentabilité

- Retour à la croissance organique du chiffre d'affaires avec une nette accélération de l'Espagne
- Tendances encourageantes en Italie, l'ensemble des autres pays voit sa rentabilité augmenter
- Résultat opérationnel courant multiplié par plus de 3x à 122 M€

Pays émergents : poursuite de la dynamique de croissance des résultats

- Excellentes performances en Amérique latine avec une progression du résultat opérationnel courant de +26,3%
- Position de leader de la distribution alimentaire confortée au Brésil
- Dans un environnement difficile, Carrefour fait évoluer son modèle en Chine ; retour à la croissance à Taiwan

Poursuite des investissements et accélération du multiformat

- Investissements soutenus de 804 M€ dans la remise à niveau, la modernisation et le développement du parc
- Poursuite de l'expansion avec l'ouverture de 316 magasins de proximité, 83 supermarchés et 14 hypermarchés ; poursuite de notre développement digital
- Intégration des magasins DIA en France

Chiffre d'affaires et résultat opérationnel courant du premier semestre 2015

(en M€)	Chiffre d'affaires hors taxes	Croissance organique	Résultat opérationnel courant	Variation proforma changes constants ¹	Variation changes constants
Europe	26 943	+1,3%	444	+15,8%	+0,4%
Pays émergents	10 795	+6,8%	346	+7,3%	+7,3%
Fonctions globales			-63		
Total	37 739	+2,9%	726	+13,5%	+2,6%

¹ Ajusté pour l'intégration de DIA, l'impact de la hausse de la Tascom et le transfert des loyers de galeries commerciales à Carmila

Offres clés du premier semestre 2017

Offre	Montant	Montant	Montant	Montant
Offre 1	1000	1000	1000	1000
Offre 2	1000	1000	1000	1000
Offre 3	1000	1000	1000	1000
Offre 4	1000	1000	1000	1000
Offre 5	1000	1000	1000	1000
Offre 6	1000	1000	1000	1000
Offre 7	1000	1000	1000	1000
Offre 8	1000	1000	1000	1000
Offre 9	1000	1000	1000	1000
Offre 10	1000	1000	1000	1000

Nouvelle structure de ROC (+2,25% à change constant) et de résultat net ajusté, part du Groupe (+1,25%)

Le Groupe a enregistré un premier semestre 2017 qui a été marqué par une forte croissance de son activité. Cette croissance a été soutenue par une amélioration de la structure de ROC (+2,25% à change constant) et de résultat net ajusté, part du Groupe (+1,25%).

Le Groupe a également enregistré un premier semestre 2017 qui a été marqué par une forte croissance de son activité. Cette croissance a été soutenue par une amélioration de la structure de ROC (+2,25% à change constant) et de résultat net ajusté, part du Groupe (+1,25%).

Le Groupe a également enregistré un premier semestre 2017 qui a été marqué par une forte croissance de son activité. Cette croissance a été soutenue par une amélioration de la structure de ROC (+2,25% à change constant) et de résultat net ajusté, part du Groupe (+1,25%).



ANNEXES

Impact d'ERAC 21 sur le résultat opérationnel courant

En millions d'euros

Données en millions d'euros

Données	2021	2020
Produit net	100	100
Charges	(100)	(100)
Produit net	0	0

Données	2021	2020
Produit net	100	100
Charges	(100)	(100)
Produit net	0	0

Données	2021	2020
Produit net	100	100
Charges	(100)	(100)
Produit net	0	0

Repartition géographique des ventes et du résultat opérationnel courant au premier semestre 2015

Région	Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel courant	
	2015	2014	2015	2014
France	1 234 567	1 123 456	123 456	112 345
Europe	2 345 678	2 234 567	234 567	223 456
Amérique	3 456 789	3 345 678	345 678	334 567
Asie	4 567 890	4 456 789	456 789	445 678
Autres	567 890	556 789	56 789	55 678
Total	12 172 614	11 617 309	1 217 614	1 161 731

Compte de résultat consolidé

Description	2014		2013		2014/2013
	Montant	Montant	Montant	Montant	
Produit net	100	100	100	100	0
Charges nettes	(80)	(80)	(80)	(80)	0
Produit net après impôts	20	20	20	20	0
Impôts sur les bénéfices	(10)	(10)	(10)	(10)	0
Produit net après impôts et taxes	10	10	10	10	0
Autres produits	0	0	0	0	0
Autres charges	0	0	0	0	0
Produit net consolidé	10	10	10	10	0

Calcul de résultat net ajusté, part de Groupe

Montants	2019	2018
Produit net	1 000	1 000
Impôts sur le revenu	(100)	(100)
Autres ajustements	(50)	(50)
Produit net ajusté	850	850

Principales notes de compte de résultat consolidé

Montants	2019	2018
Produit net ajusté	850	850
Autres ajustements	(50)	(50)
Produit net	800	800

11/11/2019
11/11/2019

Bilan consolidé

	31/12/2018	31/12/2017
Actif		
Actif immobilisé	1 234 567	1 123 456
Actif circulant	876 543	765 432
Actif net	2 111 110	1 888 888
Passif		
Capital	1 500 000	1 400 000
Reserves	611 110	488 888
Dettes	0	0
Passif net	2 111 110	1 888 888

Tableau des flux de trésorerie consolidés

Description	2023		2022	
	Montants	Montants	Montants	Montants
Flux de trésorerie provenant des opérations	100	100	100	100
Flux de trésorerie provenant des opérations financières	200	200	200	200
Flux de trésorerie provenant des opérations d'investissement	300	300	300	300
Flux de trésorerie provenant des opérations de financement	400	400	400	400
Flux de trésorerie provenant des opérations de change	500	500	500	500
Flux de trésorerie provenant des opérations de distribution	600	600	600	600
Flux de trésorerie provenant des opérations de recherche et développement	700	700	700	700
Flux de trésorerie provenant des opérations de production	800	800	800	800
Flux de trésorerie provenant des opérations de vente	900	900	900	900
Flux de trésorerie provenant des opérations de gestion	1000	1000	1000	1000
Flux de trésorerie provenant des opérations de distribution	1100	1100	1100	1100
Flux de trésorerie provenant des opérations de recherche et développement	1200	1200	1200	1200
Flux de trésorerie provenant des opérations de production	1300	1300	1300	1300
Flux de trésorerie provenant des opérations de vente	1400	1400	1400	1400
Flux de trésorerie provenant des opérations de gestion	1500	1500	1500	1500
Flux de trésorerie provenant des opérations de distribution	1600	1600	1600	1600
Flux de trésorerie provenant des opérations de recherche et développement	1700	1700	1700	1700
Flux de trésorerie provenant des opérations de production	1800	1800	1800	1800
Flux de trésorerie provenant des opérations de vente	1900	1900	1900	1900
Flux de trésorerie provenant des opérations de gestion	2000	2000	2000	2000
Flux de trésorerie provenant des opérations de distribution	2100	2100	2100	2100
Flux de trésorerie provenant des opérations de recherche et développement	2200	2200	2200	2200
Flux de trésorerie provenant des opérations de production	2300	2300	2300	2300
Flux de trésorerie provenant des opérations de vente	2400	2400	2400	2400
Flux de trésorerie provenant des opérations de gestion	2500	2500	2500	2500
Flux de trésorerie provenant des opérations de distribution	2600	2600	2600	2600
Flux de trésorerie provenant des opérations de recherche et développement	2700	2700	2700	2700
Flux de trésorerie provenant des opérations de production	2800	2800	2800	2800
Flux de trésorerie provenant des opérations de vente	2900	2900	2900	2900
Flux de trésorerie provenant des opérations de gestion	3000	3000	3000	3000

Variation des capitaux propres

Description	2023		2022	
	Montants	Montants	Montants	Montants
Capital social	100	100	100	100
Capital réserves	200	200	200	200
Capital emprunts	300	300	300	300
Capital autres	400	400	400	400
Capital total	1000	1000	1000	1000

